

Ja zu Schulleitungen in der Stadt Schaffhausen

Der Vorstand des LSH (Lehrpersonen Schaffhausen) spricht sich für Schulleitungen in der Stadt Schaffhausen aus.

Mit einer guten Schulleitung haben die Lehrpersonen, Schülerinnen und Schüler, Eltern und Behörden eine Ansprechperson direkt vor Ort, welche die operative Führung in der Schule übernimmt. Laut der Vorlage «Schulführung 2025» übernimmt sie die operative Führung in organisatorischen, finanziellen, administrativen, pädagogischen und personellen Belangen.

Für den Vorstand des LSH ist klar, dass die zukünftigen Schulleitungen grosse Verantwortung übernehmen. Sie tragen massgeblich zum Gelingen der Einführung der Schulleitungen in der Stadt Schaffhausen bei. Eine gute Schulleitung muss, um diese Verantwortung übernehmen zu können, viele Fähigkeiten mitbringen. Folgende sind dem Vorstand des LSH besonders wichtig:

Eine gute Schulleitung...

- hält den Lehrpersonen den Rücken frei, damit diese sich auf ihr Kerngeschäft, das Unterrichten und Begleiten der Kinder, konzentrieren können.
- vertritt die Anliegen der Lehrpersonen bei den übergeordneten Gremien.
- unterstützt Lehrpersonen bei der Bewältigung komplexer Situationen und in Konflikten.
- plant die Pensen der Lehrpersonen, den Schulraum, die Klassen, die Integration, den betrieblichen Ablauf etc. frühzeitig und sinnvoll.
- sorgt für genügend Zeit für Arbeit nach innen (pädagogische Themen, Unterrichtsentwicklung etc.).
- übt ihre Funktion durch eine klare und menschliche Kommunikation aus.

Die oben genannten Punkte zeigen auf, dass das Gelingen der Einführung von Schulleitungen von den Persönlichkeiten, welche diese Aufgaben übernehmen, abhängt. Gute Schulleitungen verstehen sich als Dienstleistende am Betrieb und nicht als Steuerpersonen vor Ort.

Wohlüberlegte Rahmenbedingungen können zum Gelingen beitragen. Der Vorstand des LSH ist in diesem Zusammenhang irritiert, dass bei der Vorlage «Schulführung 2025» keine schulinternen Schulsekretariate geplant sind. So werden die zukünftigen Schulleitungen viele administrative Aufgaben übernehmen müssen, wodurch sie zu wenig Zeit für Personelles und Schulentwicklung haben werden.

Durch eine kluge Rollenklärung und durch sorgfältige Rekrutierung der Schulleiterinnen und Schulleiter ist hier aufgrund der Erfahrungen anderer Gemeinden und Kantone zusätzliche Qualität zu gewinnen.

Nichtsdestotrotz ist der Vorstand des LSH überzeugt, dass mit Einführung der Schulleitungen das Schulsystem der Stadt Schaffhausen qualitativ besser organisiert und entlastet werden kann.

Schaffhausen, 23. Mai 2023

Der Vorstand des LSH – Lehrpersonen Schaffhausen